

## ***Con confianza en el porvenir***

**Síntesis del Primer Encuentro de Referentes  
Programa sobre sustentabilidad – Federación Luterana Mundial  
Managua, 5 al 9 de noviembre de 2007**

---

### **1. El programa sobre sustentabilidad de la Federación Luterana Mundial**

La Conferencia de Liderazgo de las Iglesias miembro de la FLM en América Latina (COL) decidió en Abril de 2007 dar inicio a un programa regional sobre el tema de la sustentabilidad de las iglesias de la región. Con su objetivo de **“Motivar y alimentar la reflexión y las acciones que propendan a la proyección sustentable de las iglesias luteranas miembro de la FLM en América Latina”**, el programa propone una estrategia de implementación a través de referentes locales. Éstos actuarán en sus respectivas iglesias, generando experiencias de planificación estratégica participativa (PEP) en el ámbito local. La PEP actúa como eje articulador y herramienta para el abordaje del tema de la sustentabilidad. Ella permite definir los asuntos que requieren de atención para el desarrollo sustentable de las iglesias, siempre en coherencia con los propios contextos y con las realidades eclesiales específicas. Junto con una capacitación en la herramienta de la PEP, el programa propone abrir espacios de sensibilización y capacitación con respecto al concepto de la sustentabilidad en sí, y generar una reflexión teológica y misiológica que acompañe y sustente el proceso de las iglesias.

### **2. La animación del programa**

La misma Conferencia de Liderazgo dejó en manos de la Rev. Adita Torres (ILEP), del Rev. Dr. Paulo Alfonso Butzke (IECLB) y del Rev. Ilo Utech (ILFE), para que junto al Secretario de Área para América Latina y El Caribe, Rev. Martin Junge, animen el proceso y desarrollen un diseño general del mismo. El Grupo Animador se reunió en el mes de septiembre de 2007 en la ciudad de Blumenau (Brasil), donde elaboró un diseño del programa y definió objetivos y trazó el programa para el Primer Encuentro de Referentes, fijado para los días 5-9 de noviembre de 2007 en la ciudad de Managua, Nicaragua. Paralelamente, las iglesias fueron invitadas a identificar a sus respectivos/as referentes. Con la excepción de dos iglesias (ILM - México, IELV – Venezuela), todas las iglesias propusieron referentes.

### 3. Los objetivos del Primer Encuentro de Referentes

El Primer Encuentro de Referentes se propuso alcanzar los siguientes objetivos:

- a) Referentes conocen tanto el proceso previo del programa sobre sustentabilidad como su diseño integral.
- b) Referentes tienen conciencia de las distintas facetas del concepto de la sustentabilidad, de la variedad de contextos dentro de los cuales existen las iglesias luteranas en América Latina, y de la diversidad de las realidades eclesiales.
- c) Referentes adquieren nociones sobre las bases bíblico teológicas y espirituales para abordar la reflexión y acciones en el campo de la sustentabilidad de las iglesias.
- d) Referentes se capacitan en Planificación Estratégica Participativa (PEP).
- e) Referentes se motivan con el proceso regional sobre sustentabilidad y adquieren compromiso para participar en él.

En consonancia con los objetivos enunciados para el encuentro, el programa giró en torno a tres ejes temáticos:

- El **concepto de la sustentabilidad** (definiciones, aspectos teológicos, experiencia de campo).
- La **herramienta de la Planificación Estratégica Participativa – PEP** (introducción al método, teoría y experiencia práctica). Este eje estuvo a cargo del Arquitecto Gustavo Driau, y de la Diácona María Elena Parras, ambos de la IELU, quienes compartieron su experiencia y el material elaborado en su iglesia sobre PEP.
- El diseño colectivo (grupo animador con referentes) **del rumbo futuro del programa y de los pasos siguientes** (Plan de Acción).

### 4. La sustentabilidad: un concepto amplio y multifacético

Una incógnita previa al encuentro fue la pregunta acerca de la capacidad que tendrían los y las referentes, provenientes de realidades, contextos e iglesias muy diversos, para llegar a una comprensión compartida del concepto de la sustentabilidad. Durante el transcurso del encuentro, sin embargo, se instalaron una serie de consensos básicos muy importantes para la continuación del programa

- La sustentabilidad de las iglesias radica en primera y última instancia en la acción continuada de Dios, quien despierta la fe en las personas y crea comunidad en torno a su Palabra y Sacramento, nutriéndola y sustentándola para su misión y testimonio.
- Cuando la comunidad de creyentes toma acciones concretas y deliberadas en favor de su sustentabilidad lo hace a partir de este don fundamental de Dios, asumiendo su papel de mayordomía de los dones y talentos que Dios le ha confiado.

- Enraizada en este don fundamental de Dios (fe y comunidad), la sustentabilidad de las iglesias se configura en torno a una serie de otros elementos y factores. La sociología ofrece valiosos parámetros para conocer y analizar estos elementos y factores (ver abajo).
- Las iglesias de la comunión luterana en América Latina experimentan la fortaleza o debilidad de cada uno de estos elementos y factores en forma diversa.
- La diversidad en cuanto a las “urgencias” percibidas por las iglesias en el campo de la sustentabilidad, sin embargo, no anula el consenso fundamental en cuanto a la amplitud y variedad de los elementos y factores que configuran la sustentabilidad.

A partir de los valiosos insumos y perspectivas teológicas aportados por el Dr. Paulo Butzke, las cuales iluminan el concepto de la sustentabilidad, el grupo de referentes intentó el desafiante ejercicio de apropiarse de una definición sociológica del concepto del desarrollo institucional y de la sustentabilidad de organizaciones del tercer sector (sociedad civil), “releyéndolo” teológicamente y desde la realidad y experiencia del ser iglesia. En la tabla siguiente se observan a la izquierda los parámetros propuestos por el sociólogo brasileño Domingos Armani, y a la derecha un primer intento de relectura. Esta relectura, abordada en un trabajo grupal de solamente 45 minutos, requiere todavía de esfuerzos y de profundización:

Parámetros de desarrollo institucional y sustentabilidad (Domingos Armani)	Una iglesia para ser sustentable necesita...
	Comentario general de un grupo: todos los parámetros son posibles y aplicables al ámbito de las iglesias, pero queda la pregunta: ¿cómo reflejar la dimensión del Espíritu?
Base social, legitimidad, relevancia y consistencia en su misión	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Membresía, base legal, publicidad, perseverancia</li> <li>- Comunidades de fe o población meta; Identidad significativa; acción oportuna, consistencia en su misión.</li> <li>- Una iglesia luterana para ser necesita una base social, comprometida por fe con su misión y le brinde:               <ul style="list-style-type: none"> <li>- relevancia</li> <li>- legitimidad a su razón de ser.</li> </ul> </li> <li>-</li> </ul>
Compatibilidad entre el nivel de ingresos y las necesidades de la organización	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Generar recursos propios y apoyo solidario para atender las necesidades de la organización</li> <li>- Equilibrio coherente entre el nivel de ingreso y egreso</li> </ul>
Organización del trabajo y gestión democrática y eficiente	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Organización del trabajo, gestión democrática, nombrar responsables con tareas específicas.</li> <li>- Organización de trabajo y gestión inclusiva, participativa y eficiente.</li> </ul>
Cuadro de recursos humanos adecuados	- Talentos humanos adecuados y especializados

Grado de articulación de la identidad y la misión	- Grado articulación coherente entre la misión y la práctica (testimonio) -
Sistema de planificación, monitoreo y evaluación	- Sistema de PME
Capacidad de producción y sistematización de informaciones y conocimientos	- Capacidad de producción y sistematización de información y conocimientos
Poder para influenciar procesos sociales y de políticas públicas	- Empoderamiento para participar e incidir en procesos sociales y políticas públicas. - Se expresa crítica, pues parece tener un trasfondo eclesiológico de modelos hegemónicos muy presentes en la región. ¿Influir o contribuir?
Capacidades para establecer alianzas y acciones conjuntas	- idem
Agilidad en la comunicación externa e interna	- Agilidad y eficiencia en las comunicaciones
Transparencia absoluta en la presentación de cuentas junto a los donantes de recursos, credibilidad	- Promover la cultura de la planificación, monitoreo y evaluación, rendición de cuentas - Transparencia absoluta en la presentación de cuentas (afuera y adentro).

De gran riqueza para los y las referentes resultó la visita de campo ofrecida por la iglesia anfitriona, Iglesia Luterana Fe y Esperanza (ILFE). Mediante un encuentro y diálogo con líderes pastorales y comunitarios de las comunidades luteranas en la región de Occidente, los y las referentes tuvieron la oportunidad de contextualizar la reflexión teórica, por un lado, pero también de interpelar sus propias realidades eclesiales a partir de lo visto, oído y experimentado junto a aquellos líderes. Con relación al tema de la sustentabilidad, los y las referentes destacaron:

**Una iglesia significativa y relevante**

**Líderes motivados y capacitados**

**Líderes conocen el proyecto eclesial**

**Deliberado énfasis en niñez y juventud**

**Esfuerzos de la iglesia para adentro y para afuera (comunidad)**

**Modelo pastoral inclusivo, pero estamentado, con posibilidades de "crecer"**

**"no vamos a crecer más, debemos consolidar..."**

**Supervisión por parte de comunidades**

**Enorme disponibilidad de líderes**

**La iglesia genera transformación**

## 5. La planificación estratégica participativa – una herramienta con potencial

Un importante tiempo del Encuentro fue utilizado para acercar a los y las referentes de las iglesias la herramienta de la planificación estratégica participativa (PEP). En primera instancia se presentó el ciclo completo de una PEP, comprendido como un ciclo abierto que continúa constantemente desarrollándose y donde los distintos pasos interactúan entre sí.



En un segundo paso del Encuentro se presentó teóricamente y metodológicamente cada paso de la planificación, explicando el procedimiento, las preguntas claves y la ubicación de cada paso dentro del ciclo completo de la PEP. Como material de base se utilizó el **Manual de Planificación Participativa y Estratégica para Distritos, Parroquias y Obras Misionales**, publicado por la Iglesia Evangélica Luterana Unida (IELU) con la autoría de la Diácona María Elena Parras. Cada referente recibió una copia de este manual.

En un tercer paso, finalmente, se realizó un ejercicio práctico del “paso a paso”. Como unidad de análisis, el grupo animador propuso el programa sobre sustentabilidad de la FLM. Si bien este foco supuso un importante grado de

capacidad de abstracción, resultó ser prácticamente el único foco posible durante el Encuentro debido a la ya mencionada diversidad de contextos y realidades eclesióásticas representadas. Además, este foco ayudó a fortalecer el sentido de propiedad de los y las referentes con respecto a la identidad y la dirección estratégica del programa.

Aunque no se evaluó en forma sistemática la experiencia de los y las referentes con respecto a esta herramienta de la PEP, durante el Encuentro se expresaron una serie de valoraciones que resulta importante registrar:

- La PEP no soluciona en sí los eventuales problemas sobre sustentabilidad, pero identifica las tareas y desafíos estratégicos y facilita su abordaje estratégico
- El carácter participativo lo constituye en una herramienta de inclusión y de fortalecimiento de los consensos.
- Como tal, la PEP ayuda a redefinir y democratizar relaciones de poder.
- La PEP requiere de un aliento largo, particularmente en su etapa de implementación y seguimiento (monitoreo), esta última normalmente la fase más crítica del ejercicio.
- La PEP requiere de un acompañamiento externo y no debe ser aplicada durante situaciones de conflictos en la unidad de análisis (Congregación, pastoral, etc.).
- La PEP requiere una serie de acuerdos previos en cuanto a su realización.

## **6.El futuro rumbo del programa sobre sustentabilidad: el consenso del grupo de referentes**

El grupo animador estimó oportuno buscar una validación por parte de los y las referentes de los objetivos inicialmente descritos para el programa, y de su plan de implementación. El ejercicio de la validación se realizó ensayando con los y las referentes el “paso a paso” de la PEP tomando como unidad de análisis el programa de la FLM sobre sustentabilidad (ver arriba).

### **Misión del programa sobre sustentabilidad (Managua 2007)**

#### **Valores:**

- CONFESIONALIDAD
- COMPARTIR

- RESPETO E INCLUSIÓN DE DIVERSIDAD
- ACTITUD DE CAMBIO / AUTOCRÍTICA
- JUSTICIA Y EQUIDAD
- COMPROMISO
- ENFOQUE DE GÉNERO
- ESPIRITUALIDAD Y ORACIÓN
- PERSEVERANCIA
- CONFIANZA Y ESPERANZA

### **Visión o propósito del programa**

Anhelamos una comunión luterana en América Latina que realiza su misión en una forma sustentable a partir de una cultura de la planificación, contribuyendo a la vida digna en el contexto en que viven las iglesias.

### **Rol del programa**

El programa anima y facilita la reflexión y práctica de la sustentabilidad en la comunión luterana en América Latina.

### **Objetivos estratégicos**

1. Que el programa acompañe y genere en forma sostenida espacios de reflexión y prácticas teológica y metodológicas para crear una cultura y espiritualidad de la planificación y sustentabilidad en todos los niveles de la iglesia.
2. Que el programa promueva en las iglesias la identificación y potencialidad de recursos, dones y talentos locales, nacionales y de la comunión para ponerlos a disposición de la misión de Dios.

Este consenso básico, cercano a las definiciones originales pero más diferenciado y preciso en su formulación, constituye una sólida base para iniciar el trabajo regional sobre sustentabilidad. Señala claramente lo que el programa se propone ofrecer:

- **animación**
- **facilitación**

y las áreas prioritarias de su acción:

- **reflexión y prácticas que lleven a cultura y espiritualidad de la planificación y sustentabilidad;**
- **identificación de recursos para la misión de Dios.**

## **7. ¿Qué sigue? – Identificación de los próximos pasos**

En un último espacio de trabajo, los y las referentes compartieron con sus pares sus ideas iniciales para los próximos que desean dar como referentes del programa en sus contextos locales. Sin entrar en detalles al respecto, podemos agrupar estos pasos en forma general de la siguiente manera:

- **Informar a las autoridades locales** acerca de lo experimentado y aprendido.
- **Identificar**, en diálogo con las instancias pertinentes, **un proyecto piloto** que pueda ser implementado en el futuro próximo. Se recomendó a los y las referentes iniciar experiencias con proyectos “fáciles” (grupos pequeños, sin grandes disparidades y complejidades, cercanos al / a la referente).
- **Preparar la presentación** del proyecto piloto para ser presentado durante el siguiente Encuentro de referentes (ver abajo).
- **Profundizar los conocimientos** adquiridos durante el Encuentro.

La Federación Luterana Mundial ha asumido el compromiso de:

- **Comunicar a las autoridades de iglesia** los aspectos más importantes de este primer Encuentro de Referentes.
- **Preparar y enviar la memoria completa del Encuentro** a los y las referentes y a las autoridades de las iglesias.
- **Establecer un vínculo de comunicación permanente** con los y las referentes para acompañar y dar seguimiento a los acuerdos
- **Solicitar** a la Moderación de la COP **la inclusión de un espacio en la agenda** de la próxima **COP/COL** (Lima, Abril de 2008).

El grupo animador ha asumido el compromiso de:

- **Preparar el próximo Encuentro de Referentes**, facilitando mediante el envío de cuestionarios y materiales la preparación de los y las referentes.

Los facilitadores (G.Driau y M.E.Parras) han asumido el compromiso de:

- **Poner a disposición de los referentes el Manual** de Planificación Participativa Estratégica en formato de pdf.

El Segundo Encuentro de Referentes será realizado los días **4-6 de Marzo de 2008 en Santiago de Chile**. La Iglesia Luterana en Chile será la anfitriona del encuentro.

## 8. Valoraciones finales

El Primer Encuentro de Referentes del programa sobre sustentabilidad de la FLM terminó despejando una serie de incógnitas e interrogantes con respecto al programa. Dentro de los logros importantes del Encuentro figuran:

### **Logros:**

- Se **consolidó un grupo de referentes** provenientes de realidades y contextos muy diversos, pero con una valiosa actitud de respeto y escucha con respecto a esa diversidad.
- **Los y las referentes asumen el desafío** para el cual fueron propuestos por sus respectivas iglesias de involucrarse en la tarea de animar y facilitar reflexiones y prácticas en el ámbito local.



- Se han **asegurado una serie de consensos básicos** entre los referentes del grupo, particularmente en lo que respecta a lo multifacético del concepto de la sustentabilidad, y la identidad y estrategia del programa.
- Se ha **iniciado el compartir de recursos** en el ámbito de la comunión luterana regional con respecto al programa sobre sustentabilidad.
- El programa sobre sustentabilidad tiene **una clara dirección**.

Sin embargo, la realización de este Primer Encuentro de Referentes también permitió detectar una serie de desafíos que requerirán de la atención del grupo animador en sus deliberaciones futuras:

**Desafíos:**

- El programa tiene una **perspectiva de largo plazo**. Sostener esta dimensión en el tiempo requiere de acuerdos, compromisos y entrega.
- Los y las referentes difícilmente lograrán sostener esta perspectiva de largo plazo en forma aislada. Urge **ampliar los equipos y cuadros** que sostengan el programa desde lo local.
- En este mismo sentido, es importante establecer desde la conducción del programa **acompañamientos efectivos a los y las referentes**, e incluso coberturas (presencia) directa donde sea necesario y/o requerido.
- Los y las referentes requerirán de **espacios en lo local y de apoyos y acompañamiento desde sus propias iglesias**. Sin esos espacios y apoyos su participación en el programa se ve fuertemente imposibilitada.
- El grupo de referentes se compone de personas **representando distintos niveles de responsabilidad** dentro de las iglesias. Si bien este aspecto no pesó en este primer Encuentro, puede convertirse en un desafío durante la implementación futura del programa.

Aún con plena consciencia de estos desafíos, existió unanimidad tanto entre los y las referentes, así como entre el grupo animador y los facilitadores que el programa arrancó en forma positiva. Las bases establecidas permiten enfrentar y dar respuesta a los desafíos en forma creativa. Y mientras prime la clara convicción que Dios estuvo ya desde antes de este programa con su iglesia, y que lo estará también cuando este programa se implemente, e incluso cuando ya haya terminado, permite continuar adelante con su implementación en fidelidad con su lema:

***“Con confianza en el porvenir, pues Él entró en el mundo y en la historia”***