

Sistematización Programa Sustentabilidad 2007-2011

“CON CONFIANZA EN EL PORVENIR”

Elizabeth Campos Ramírez – Andrés Alba Urrego

Consultores

01/12/2011

RESUMEN PARCIAL

INTRODUCCIÓN

El presente documento contiene la descripción e interpretación crítica de la experiencia del Programa Sustentabilidad llevado a cabo durante los años 2007 a 2011. Dicha experiencia ha sido animada y avalada por las Iglesias Luteranas de América Latina y el Caribe en su conferencia de Obispos Presidentes y Líderes (COP -COL 2007) e implementada por la Federación Luterana Mundial (FLM), Secretaría para América Latina y el Caribe.

OBJETIVO GENERAL

Sistematizar la experiencia del PROGRAMA SUSTENTABILIDAD, generando un documento que establezca los resultados y hallazgos del proceso metodológico llevado a cabo, que sirva como insumo para el fortalecimiento de los procesos internos de aprendizaje, información, construcción de conocimiento, memoria, así como fuente de consulta y réplica.

OBJETIVOS ESPECÍFICOS

1. Identificar el proceso metodológico utilizado para el logro de los resultados del Programa Sustentabilidad
2. Identificar aprendizajes y modos de aprender que puedan ser significativos para las iglesias en América Latina y las recomendaciones para futuros procesos de réplica
3. Identificar visiones y perspectivas que permitan retroalimentar

METODOLOGÍA

Desde las Ciencias Sociales, una aproximación a la definición de lo que es la sistematización la ofrece Oscar Jara quien plantea que la sistematización:

Es aquella interpretación crítica de una o varias experiencias que, a partir de su ordenamiento y reconstrucción, descubre o explica la lógica del proceso vivido, los factores que han intervenido en dicho proceso, cómo se han relacionado entre sí y por qué lo han hecho de ese modo¹.

Desde la perspectiva de la Federación Luterana Mundial, además de entenderse como un proceso de las ciencias sociales, se apunta a una experiencia de fe en tanto refleja una vivencia de diferentes creyentes. De esta manera, no solo se pretende describir y analizar el proceso mediante el cual se llegó a un producto. Se establece además que el acto de sistematizar “lleva a dar testimonio de las cosas que Dios hace en la vida de las personas y la iglesia misma y permite rendir cuentas unos a otros de la experiencia vivida”²

I. IDENTIFICACIÓN Y ANÁLISIS DE FUENTES Y ELEMENTOS EXISTENTES

1.1 Identificación y caracterización de actores

Durante esta etapa se precisan los actores que participan y viven la experiencia del Programa Sustentabilidad. El Anexo 13 da cuenta de la historia de las iglesias participantes del programa: 16 Iglesias

¹ Jara, Para Sistematizar Experiencias, Una propuesta Teórica y Práctica, pg. 21-28

² FLM-LAC. Aportes iniciales para construir un marco conceptual sobre Sistematización de Procesos PEP en el Programa Sustentabilidad., pg. 1.

Sistematización Programa Sustentabilidad 2007-2011

Evangélicas Luteranas de América Latina y El Caribe, con presencia en 16 países, ubicadas subregionalmente así: Cono Sur, Andes, Centro América y El Caribe. El Anexo 24 presenta los diferentes participantes del proceso caracterizando las instancias a las que pertenecen y sus funciones dentro del programa. Estos son: (COP-COL, Referentes de las Iglesias participantes, Grupo animador, Secretaria General del Área de ALC de la FLM, Funcionarios de la FML en Ginebra, Facilitador Coordinador del Programa Sustentabilidad y facilitadores invitados, otras Iglesias en apoyo al programa y consultores Nacionales de Planeación Estratégica Participativa).

II. DELIMITACIÓN DEL PROCESO

En esta etapa se selecciona de la experiencia los hitos o momentos para describir y analizar en el proceso de sistematización. Esto significa definir claramente el tema o línea de acción a sistematizar, el ámbito de intervención, los grupos meta (o participantes), los objetivos, las estrategias de intervención y acompañamiento, los componentes y el contexto general en que se ha desarrollado el proceso³. A continuación se presenta la delimitación del proceso así:

Título	Sistematización Programa Sustentabilidad de la Iglesia - Federación Luterana Mundial- Secretaria para América Latina y el Caribe.
Ámbito de Interacción	16 Iglesias ⁶ en 16 países de América Latina y el Caribe así: Cono Sur: 1. Brasil: IECLB-Iglesia Evangélica de Confesión Luterana en el Brasil 2. Argentina, Uruguay y Paraguay: IERP-Iglesia Evangélica del Rio de la Plata 3. Argentina y Uruguay: IELU-Iglesia Evangélica Luterana Unida 4. Chile: IELCH-Iglesia Evangélica Luterana en Chile 5. Chile: ILCH-Iglesia Luterana en Chile Andes 6. Colombia: IELCO-Iglesia Evangélica Luterana de Colombia 7. Venezuela: IELV-Iglesia Evangélica Luterana en Venezuela 8. Perú: ILEP-Iglesia Luterana Evangélica Peruana 9. Bolivia: IELB-Iglesia Evangélica Luterana Boliviana Centro América 10. Honduras: ICLH-Iglesia Cristiana Luterana de Honduras 11. El Salvador: ILS-Iglesia Luterana Salvadoreña 12. Nicaragua: ILFE-Iglesia Luterana de Nicaragua "Fe y Esperanza" 13. Costa Rica: ILCO-Iglesia Luterana Costarricense El Caribe: 14. Surinam: ELKS-Evangelical Lutheran Kerk in Suriname 15. Guyana: ELCG-Evangelical Lutheran Church in Guyana 16. México: ILM-Iglesia Luterana Mexicana
Participantes	Grupo Animador Secretaria General del Área de ALC de la FLM Asistente de la Secretaría Funcionarios de la FML en Ginebra. Facilitador Coordinador del Programa Sustentabilidad Otras Iglesias en apoyo al programa. ⁷ Consultores Nacionales de Planeación Estratégica.
Fecha de Inicio y Duración	Inicialmente se había considerado la sistematización del periodo 2007-2010, sin embargo por ser el 2011, el año donde pueden evidenciarse aprendizajes y lecciones desde las experiencias de implementación nacional-local, que por su significado, alimentan y motivan la continuidad del programa se decidió sistematizar el periodo 2007-2011.

III. DESCRIPCIÓN DE LA EXPERIENCIA

El tercer momento del proceso de sistematización corresponde a la descripción de la experiencia que responde a la pregunta ¿Qué pasó? Este contiene, a). La descripción de cada uno de los componentes identificados en el momento anterior – delimitación del proceso – y b). La descripción de las claves

³ 5 Chávez Tafur, Aprender de la Experiencia. Una metodología para la sistematización de experiencias, pg. 20

Sistematización Programa Sustentabilidad 2007-2011

interpretativas identificadas para la interpretación crítica de la experiencia. La manera elegida para definir y describir cómo se desarrolla el Programa Sustentabilidad es través de una matriz que contiene los espacios y momentos claves del proceso organizados por componentes. Dicha matriz incluye los siguientes componentes: Inicio y Antecedentes, Encuentros Regionales, Procesos de Implementación Nacional-Local, Planeación, Seguimiento y Evaluación del Programa.

Las fuentes principales de información para esta descripción han sido las memorias de los espacios, los productos obtenidos y digitalizados así como las entrevistas escritas a personas participantes. La descripción ampliada de la experiencia se presenta en el Anexo 413. Para efectos del presente documento, se narra brevemente el proceso como sigue:

Las Iglesias Evangélicas Luteranas de América Latina y el Caribe se reunieron a partir del año 2007 para reflexionar y profundizar acerca su perdurabilidad en el tiempo, en medio de las crisis y esperanzas propias de cada contexto y con la firme creencia de que es Dios quien sustenta y acompaña los procesos de cada Iglesia. Este encuentro ha desencadenado un compartir profundo de conocimientos, talentos y recursos que han permitido dar respuesta a la necesidad de ser iglesias sustentables fieles a la Misión de Dios hoy.

Managua (2007), Santiago y Lima (2008) y Salvador (2010) han sido los escenarios de intercambio de experiencias y saberes en torno a la sustentabilidad eclesial entre los y las referentes de los países acompañados por el grupo animador y diferentes facilitadores y facilitadoras que se han sumado al proceso. A partir de momentos de oración, reflexiones bíblico-teológicas comunitarias, cantos y visitas a experiencias eclesiales según contextos de los encuentros, se ha hecho una reflexión sobre la Espiritualidad Cristiana y Luterana que ha alimentado y nutrido la construcción y la implementación de una sustentabilidad eclesial.

Partiendo de enfoques como el aprendizaje participativo, el aprender haciendo y en grupo, la educación popular latinoamericana, implementando un sistema de Planeación, Monitoreo y Evaluación, respetando la gradualidad de los procesos, reconociendo el protagonismo y participación activa de quienes hacen parte de los mismos y considerando la simultaneidad e interdisciplinaridad de estos, se avanzó en la instalación del tema a nivel regional y en otros contextos encontrando respuestas creativas y caminando hacia nuevas formas de ser iglesias sustentables a futuro, en medio de los desafíos presentes.

Hoy, el Programa cuenta con un blog en el que se retrata el significativo intercambio de conocimientos a través de diversos documentos, materiales y recursos pedagógicos. Este espacio virtual muestra los rostros de quienes han participado en este desafío, los momentos de encuentro y reflexión, los vínculos eclesiales y no eclesiales en el tema de sustentabilidad, las experiencias vividas por los y las referentes en sus contextos relacionadas con implementación de prácticas de sustentabilidad y en general, la historia paso a paso de este viaje que conduce a horizontes de esperanza y confianza en el porvenir

El Programa sigue sumando esfuerzos, desencadenando procesos, animando a otros y otras, acumulando experiencias y nuevos conocimientos que están haciendo que las iglesias se renueven y experimenten otras formas de ser iglesia. El proceso continúa con desafíos importantes, con perspectivas de fortalecimiento de procesos educativos que profundicen en la sustentabilidad de las iglesias, acompañándolas en sus diversos procesos y diferentes niveles de avance, sistematizando algunas experiencias locales, generando documentos sencillos y fácilmente aplicables para el desarrollo de las estrategias de manera local y continuando con las cualificación de los facilitadores y las facilitadoras en herramientas y técnicas que les permitan desarrollar mejor su labor.

Hasta aquí una breve narración de la experiencia del Programa Sustentabilidad. A continuación se describen las claves interpretativas que se han extractado de la revisión de las fuentes primarias y secundarias, de la descripción de la experiencia hecha por componentes y las entrevistas estructuradas, semi-estructuradas y en profundidad.

3.1 Descripción de claves interpretativas

Sistematización Programa Sustentabilidad 2007-2011

A partir de la mirada al proceso del Programa Sustentabilidad se han planteado siete claves interpretativas que son los elementos o rasgos sobresalientes del Programa sobre los cuales se interpreta críticamente la experiencia y se identifica el nuevo conocimiento fruto de la misma

3.1.1 Enfoque regional del proceso y carácter latinoamericano de la experiencia

3.1.2 El carácter político del programa y las relaciones de poder en la iglesia

3.1.3 Las estrategias operativas y enfoques del programa

3.1.4 Intercambio de Experiencias y Gestión del Conocimiento

3.1.5 Espiritualidad de la Sustentabilidad

3.1.6 Estrategias de Sustentabilidad

3.1.7 El rol de los actores del Programa Sustentabilidad

4.2. Lecciones aprendidas (LA)

4.2.1 Enfoque Regional del proceso y carácter latinoamericano de la experiencia

LA: Es imperativo generar procesos desde la historia, la identidad y los contextos de cada región

LA: Es posible una sustentabilidad eclesial desde iglesias empobrecidas en contra de la pobreza

LA: Adentrarse en la realidad de las diferentes subregiones a través de visitas de campo, sensibiliza acerca de procesos de sustentabilidad y permite identificar otras formas de abordarla.

4.2.2 El carácter político del programa y las relaciones de poder en la iglesia

LA: Los procesos de sustentabilidad eclesial no obedecen a un programa más que tenga que implementarse, consisten en la misma posibilidad de mantener viva a la iglesia.

LA: Los procesos de participación activa, impregnados por los enfoques de género e intergeneracional, cuestionan y redefinen las relaciones de poder en la iglesia.

LA: Es necesario avalar propuestas de carácter continental en los espacios políticos existentes en la región

4.2.3 Las estrategias operativas y enfoques del programa

LA: Identificar, visibilizar y reconocer experiencias de sustentabilidad eclesial en curso, es fuente de consulta y aprendizaje para el desarrollo de nuevas prácticas de sustentabilidad

LA: Partir de una reflexión crítica sobre la identidad eclesial se constituye en la base para desarrollar procesos de sustentabilidad eclesial

LA: La implementación de procesos de sustentabilidad eclesial en escenarios nacionales-locales se da a ritmos diferentes que es necesario reconocer y respetar

LA: El enfoque de género e intergeneracional asegura procesos de sustentabilidad eclesial por la especificidad de los sujetos que involucra, por tanto, se debe trabajar intencionalmente en la implementación efectiva de este enfoque

4.2.4 Intercambio de Experiencias y Gestión del Conocimiento

LA: El intercambio de experiencias y el compartir el conocimiento produce nuevo conocimiento.

LA: Para desarrollar procesos de sustentabilidad eclesial es necesario conformar un equipo interdisciplinario y representativo de la región.

Sistematización Programa Sustentabilidad 2007-2011

LA: Es importante usar las Tecnologías de la Información y la Comunicación (TIC, s) como instrumentos que garanticen el intercambio y acceso a los activos de conocimiento sobre sustentabilidad eclesial y a la memoria histórica del programa

LA: La creación de espacios académicos que profundicen en la sustentabilidad eclesial, potencian el actual conocimiento adquirido y garantizan la transmisión del mismo a nuevas generaciones de creyentes.

4.2.5 Espiritualidad de la Sustentabilidad

LA: Desarrollar procesos de sustentabilidad eclesial demanda una profunda reflexión sobre la espiritualidad cristiana:

LA: La espiritualidad de la sustentabilidad da identidad confesional a los procesos de sustentabilidad en las iglesias:

LA: Reafirmar la creencia de que Dios sustenta a la iglesia y que esta es don de su amor, exige mayordomía y responsabilidad de quienes la conforman y hace de la fe un motor de sustentabilidad

4.2.6 Estrategias de sustentabilidad

LA: El desarrollo de la misión integral de la iglesia es facilitado por la implementación de las estrategias de sustentabilidad.

LA: El diseño e implementación de estrategias de sustentabilidad debe tener un carácter sistémico.

4.2.7 El rol de los actores del programa sustentabilidad

LA: Procesos de tal envergadura como el programa de sustentabilidad requieren de la presencia de diferentes actores con el fin de redistribuir el poder, afianzar las relaciones estratégicas, la confianza en los procesos y el desarrollo de la corresponsabilidad.

LA: Procesos de sustentabilidad eclesial a nivel continental requieren de un Grupo Animador que represente a la región, que posea equidad de género e intergeneracional y que sea interdisciplinario.

LA: Conformar un grupo de referentes asegura la instalación de capacidades y habilidades y genera empoderamientos y sentido de pertenencia con el programa.

LA: Procesos de sustentabilidad eclesial a nivel regional deben estar abiertos a lo espontáneo, lo inesperado o lo no planeado reconociendo su valor e incorporándolo en su experiencia:

LA: Procesos de sustentabilidad eclesial a nivel regional requieren escenarios en donde confluyan diversos actores: laicos, obispos y presidentes.

CONSIDERACIONES FINALES

Hasta aquí se ha presentado la descripción e interpretación crítica, siguiendo siete claves interpretativas, que dan cuenta de la significativa experiencia del Programa Sustentabilidad durante el periodo 2007-2011. Lo narrado y documentado en este escrito ha sido posible gracias a las voces y las miradas de todos los y las participantes que iniciaron, participaron y se sumaron al proceso durante estos años de confianza (fe) en el porvenir (otra historia).

Este documento es un RESUMEN PARCIAL del Informe Final de la Sistematización 2007-2011 del Programa Sustentabilidad Secretaría América Latina y El Caribe-Departamento de Misión y Desarrollo-Federación Luterana Mundial desarrollada por los Consultores Elizabeth Campos Ramírez y Andrés Alba Urrego; en tanto que el Resumen Parcial ha sido elaborado por Gustavo Driau, coordinador del Programa. Las iglesias podrán solicitar copia digital del documento a la siguiente dirección: p.sustentabilidad@gmail.com